CEPA
Centro de Economía Política Argentina

INFORME

# Conflictividad laboral en el gobierno de Milei

Datos enero 2024 a noviembre 2026

NOVIEMBRE 2026


**Email**
prensa@centrocepa.com.ar

**Web**
https://centrocepa.com.ar/

**Redes sociales**
@ctrocepa

## 1. Introducción

El presente informe busca dar cuenta y caracterizar la conflictividad laboral durante los casi tres años del gobierno de Milei. A partir de la construcción de una base de datos propia, se pretende analizar un conjunto de variables que incluyen sector de actividad, tipos de conflictos desarrollados, ubicación geográfica y empresas afectadas.

Elaborado por el Centro de Economía Política Argentina (CEPA), este documento releva, sistematiza y analiza aquellos casos dados entre enero de 2024 y los primeros días de noviembre de 2026, que surgen a partir del seguimiento periódico a coberturas periodísticas y sitios web sindicales, que permitieron identificar conflictos laborales tanto del sector público como del privado. Cabe destacar que dicha base no contempla la totalidad de casos que se desarrollaron durante este período, sino que es solo aquella parte que fue de interés para la opinión pública.

## 2. Conflictividad laboral

La conflictividad laboral es un indicador central para el análisis de la evolución del mercado de trabajo y las relaciones laborales, ya que refleja las tensiones derivadas de los procesos económicos, productivos y regulatorios. Durante los últimos casi tres años Argentina atravesó transformaciones macroeconómicas y productivas, caracterizadas por el ajuste fiscal, desregulaciones, apertura importadora y achicamiento del Estado (por solo nombrar algunas). Esto generó impactos directos sobre el nivel de actividad, empleo, salarios reales y la negociación colectiva.

Desde enero de 2024 hasta el 5 de noviembre de 2026 se registraron al menos 953 casos de conflictividad laboral en todo el país. El sector más perjudicado por los conflictos laborales fue **la Industria (65,3%).** Dentro de este sector, principalmente fueron afectados los subsectores textil, alimenticio y metalúrgico y siderúrgico. Todos ellos son los grandes afectados por los efectos de la apertura importadora.

El sector **Servicios** representó el **15,9% de los casos**. Dentro del mismo, sufrieron los subsectores de Recreación y esparcimiento (Hotelería, Restaurantes, Bingos y Casinos), Transporte, Medios de comunicación, Bancos, seguros y finanzas y Sanidad.

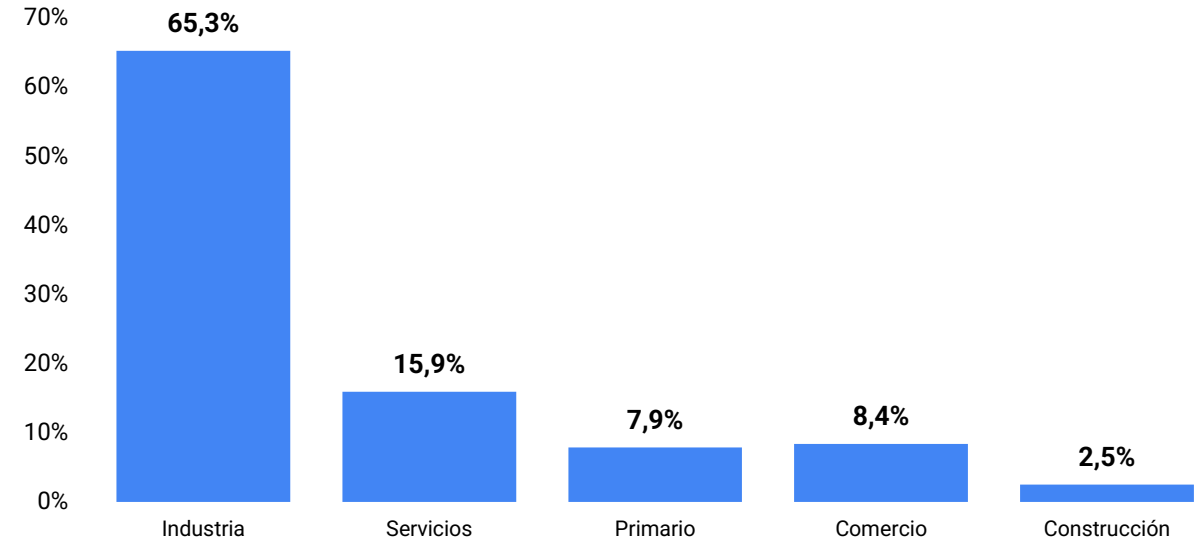
Por su parte, **Comercio** representó **el 8,4% de los casos**, siendo que el principal subsector afectado es el de Supermercados.

El sector **Primario** acumuló el **7,9% de los casos**, donde la mayor afectación se dio en el sector de Hidrocarburos y servicios petroleros, el Pesquero y la Minería.

Por último, la **Construcción** acumuló el **2,5% de los casos**.

**Gráfico 1. Sectores afectados**

Período: enero 2024 - noviembre 2026. En porcentajes.

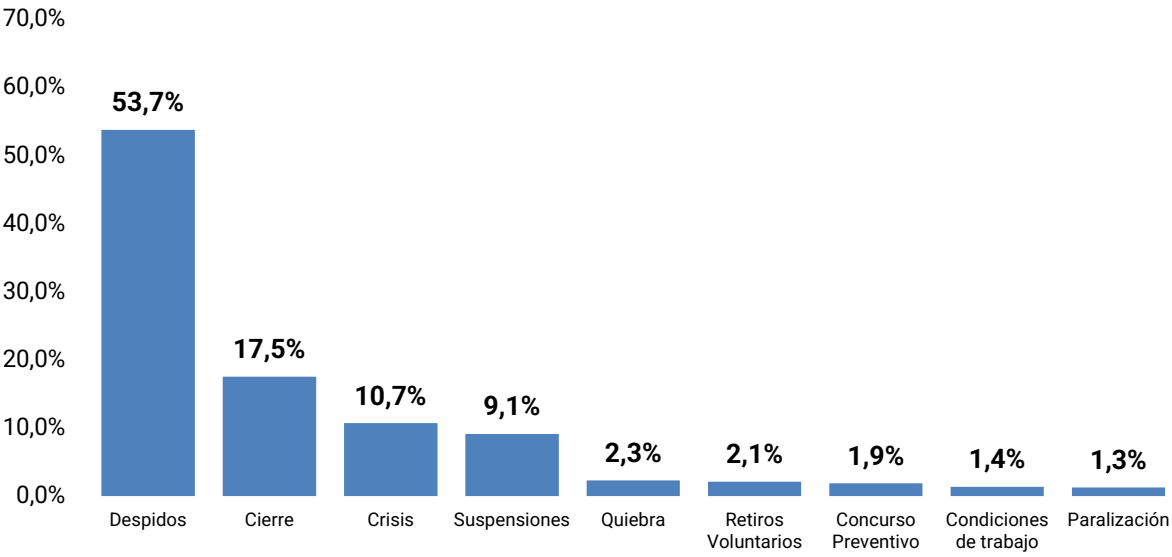



Fuente: CEPA en base a registros de medios de comunicación y sindicatos

El conflicto principal durante el período analizado fueron los **Despidos (53,7%)**, en correlación con los 437.611 puestos de trabajo registrados perdidos entre noviembre de 2023 y julio de 2026 (según datos de SRT). Le siguieron los **Cierres de empresas (17,5%),** luego **las Crisis (10,7%)** y las **Suspensiones (9,1%)**. Completan el cuadro las Quiebras (2,3%), los Retiros voluntarios (2,1%), los Concursos preventivos (1,9%), los conflictos por Condiciones de trabajo, principalmente salarios adeudados (1,4%), y las Paralizaciones (1,3%).

**Gráfico 2. Tipo de conflictividad registrada**

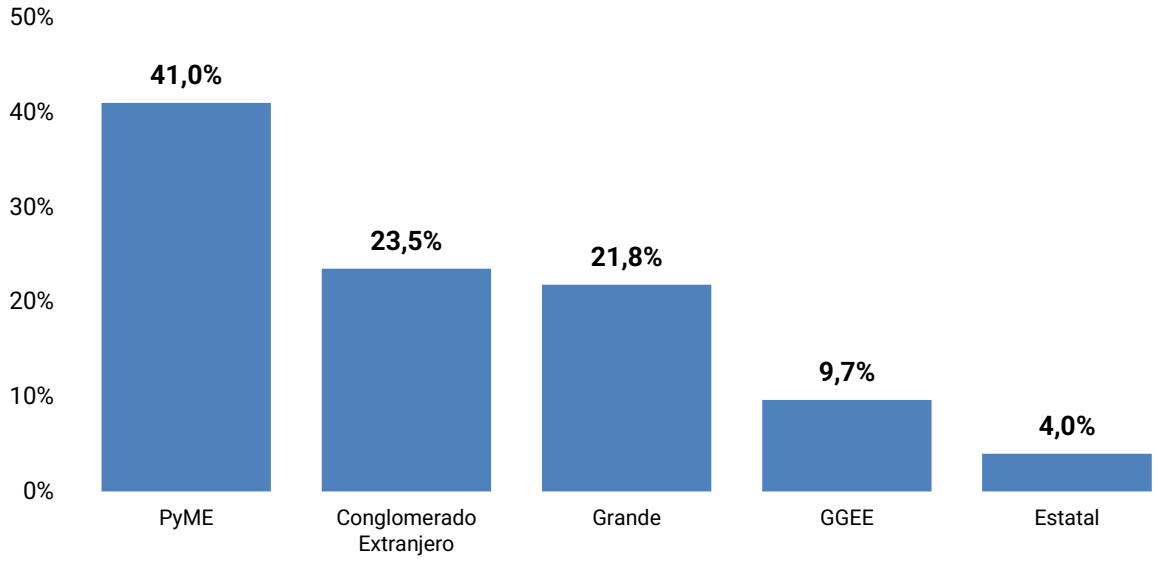
Período: enero 2024 - noviembre 2026. En porcentajes.




Fuente: CEPA en base a registros de medios de comunicación y sindicatos

Durante los casi tres años de gobierno de Milei, principalmente fueron las **PYMES** quienes sufrieron la mayor cantidad de los conflictos laborales (**41,0%).** Teniendo en cuenta que son las empresas que más trabajo generan, y que continúa tanto la caída del consumo como la apertura importadora, el panorama a futuro parece estar lejos de mejorar para este sector. Le siguieron los **Conglomerados extranjeros (23,5%),** quienes en la gran mayoría de los casos comenzaron a importar en vez de continuar con la producción, o bien, despidieron personal ante la caída del consumo. Luego se encuentran las **Grandes empresas (21,8%)**, **los Grandes Grupos Económicos (9,7%)** y las **empresas estatales (4,0%).**

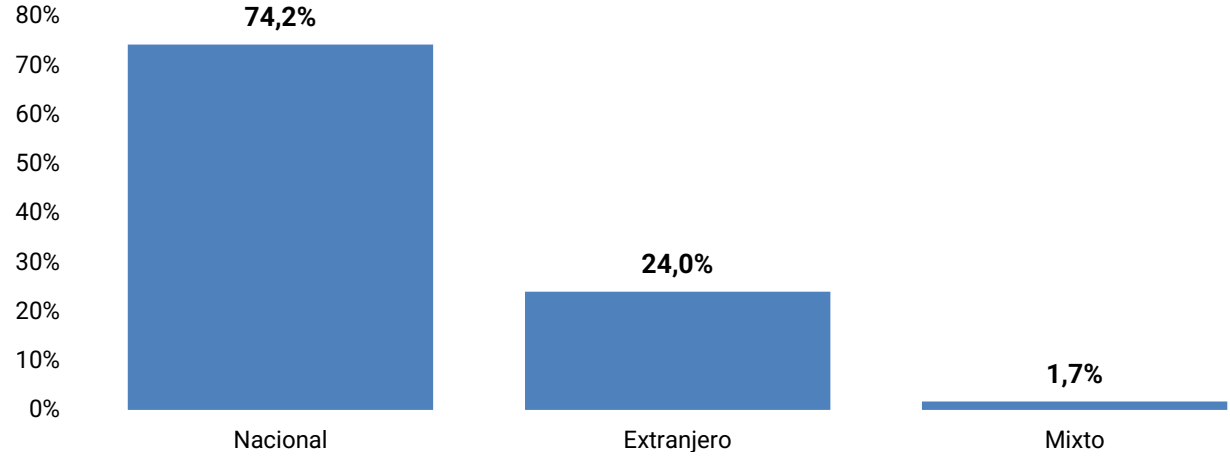
**Gráfico 3. Tipo de empresas afectadas**
Período: enero 2024 - noviembre 2026. En porcentajes.




Fuente: CEPA en base a registros de medios de comunicación y sindicatos

En el **74,2%** de los casos se trató de empresas con **capital de origen nacional**, el **24,0%** de los casos fueron empresas de **capital extranjero** y solo el **1,7% capital Mixto**.

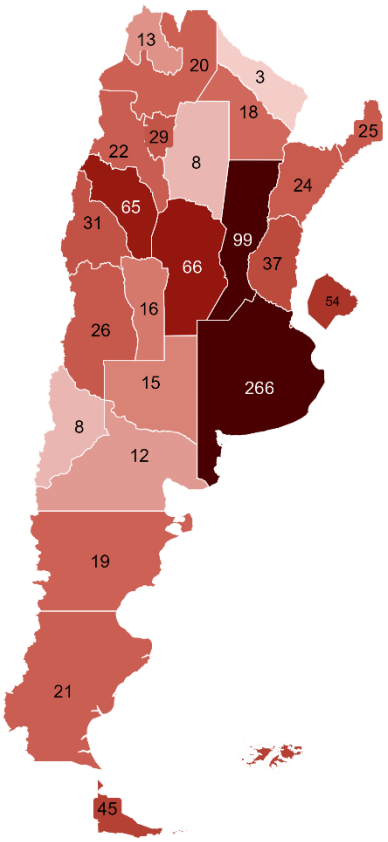
**Gráfico 4. Origen del capital**
Período: enero 2024 - noviembre 2026. En porcentajes.



Fuente: CEPA en base a registros de medios de comunicación y sindicatos

En cuanto a la distribución geográfica, **la zona centro del país acaparó el 54,8% de los casos de conflictividad laboral**: Buenos Aires (27,9%), Santa Fe (10,4%), Córdoba (6,9%), CABA (5,7%) y Entre Ríos (3,9%). Por fuera de la zona centro se destaca La Rioja (6,8%), que ocupa el cuarto lugar a nivel nacional, seguida por Tierra del Fuego (4,7%), San Juan (3,3%) y Tucumán (3,0%).

**Mapa 1. Distribución de los casos de conflictividad laboral según jurisdicción (provincias, CABA, nacional).**
Período: enero 2024 – noviembre 2026.




Fuente: CEPA en base a registros de medios de comunicación y sindicatos

## 3. ¿Qué pasó en este último tiempo?

Desde las elecciones de medio término del 26 de octubre de 2025, la conflictividad laboral se intensificó. Entre enero de 2024 y octubre de 2025 hubo en promedio 25 casos por mes. Entre noviembre de 2025 y octubre de 2026, el promedio subió a 33 casos mensuales. Ese agravamiento denota que el aumento de la conflictividad no se debe a una razón política como mencionaba el oficialismo en un primer momento, sino que tiene que ver con una profundización de la crisis económica.

En cuanto a la naturaleza de los conflictos al comienzo predominaban los despidos y las suspensiones. Con el correr de los meses ganaron peso los desenlaces más graves: cierres de plantas o de empresas, quiebras y concursos preventivos. Estos casos pasaron de representar el 6,2% de los conflictos registrados en 2024 al 17,6% en 2025 y al 39,9% en lo que va de 2026. En lo que va del segundo semestre de 2026, más de la mitad de los conflictos relevados (56,5%) fue un cierre, una quiebra o un concurso preventivo.

El agravamiento también se observa en la trayectoria de cada empresa. Al menos 46 firmas de la base comenzaron con despidos, suspensiones o crisis y terminaron, en los meses siguientes, en un cierre, una quiebra o un concurso preventivo. En otras, el cierre derivó después en indemnizaciones impagas y en una quiebra o un concurso preventivo. Algunos ejemplos:

- **Dass (Eldorado, Misiones):** despidos en su planta de Coronel Suárez (Buenos Aires) en enero de 2025 y en Eldorado en julio de 2025 y enero de 2026, retiros voluntarios en mayo de 2026 y cierre definitivo de la planta de Eldorado en julio de 2026.

- **Electrolux (Rosario, Santa Fe):** suspensiones rotativas a 400 trabajadores desde octubre de 2025, fin de la producción de heladeras en abril de 2026 y cierre de la fabricación en septiembre de 2026.

- **Metalfor (Marcos Juárez, Córdoba):** atrasos salariales desde 2025, Procedimiento Preventivo de Crisis en julio de 2026, despidos en su planta de Noetinger, un plan de 225 retiros voluntarios en agosto y pedido de concurso preventivo en noviembre.

- **Granja Tres Arroyos:** despidos en 2024 y 2025, deudas salariales, cierre de la planta La China (Concepción del Uruguay) en mayo de 2026, 1.250 despidos en Buenos Aires y concurso preventivo en septiembre de 2026.

- **Musimundo (Carsa):** cierre de sucursales en Chaco, Corrientes y Misiones entre mayo y agosto de 2026, concurso preventivo en julio y quiebra en septiembre.

- **Linor (Colonia Azara, Misiones):** cierre del aserradero en mayo de 2026, indemnizaciones impagas y quiebra decretada en septiembre.

- **Unionbat (Gualeguaychú, Entre Ríos):** cierre de la planta con 101 despidos en junio de 2026, salarios e indemnizaciones impagos y concurso preventivo en octubre.

- **SanCor (Santa Fe):** despidos en 2025, un pedido de quiebra en agosto de ese año y declaración de quiebra en abril de 2026, con 917 trabajadores alcanzados.

## 4. Sectores comprometidos

No se salva ningún sector. La destrucción industrial actual ataca a todos los sectores de nuestro país. Desde la metalmecánica y los insumos para fabricar bienes exportables hasta industrias alimenticias y relacionadas con el agro.

### Agro y maquinaria agrícola


infobae

VIVO River Plate Hace 8 minutos | Trends Julieta Prandi Supermercados Día Elecciones 2027 Ueno Bank Amenaza de bomba

ECONOMÍA >

Agregar Infobae en G

**Crisis en una reconocida fábrica de tractores: los trabajadores tomaron las plantas y exigen el pago de sueldos**


LaPolíticaOnline

Buscar ARGENTINA | MÉXICO | PARAGUAY | 5 de Noviembre, 2026

HOME POLÍTICA ECONOMÍA INTERNACIONALES CONGRESO JUSTICIA PROVINCIA CÓRDOBA SANTA FE CIUDAD

**Metalfor va a concurso de acreedores y se agrava la crisis en Córdoba**

**Más consecuencias del modelo Milei**

**Bunge cierra su planta de fertilizantes en Campana y echa a más de 200 trabajadores**

### Industria alimenticia


IPROFESIONAL 05/11/2026

**SanCor, en el limbo: la Justicia habilitó la venta, pero las ofertas siguen sin fecha**

jueves, 24 septiembre, 2026 • 9:37 pm •

# El cierre de Granja Tres Arroyos dejó a 930 trabajadores sin empleo y golpeó a toda una ciudad

ECONOMÍA >

Agregar Infobae en

## Por la caída en el consumo y las importaciones, cerró un frigorífico del conurbano y hay 140 despidos

## Una multinacional cerró una planta de producción en Mendoza y despidió a todos sus empleados

Es una fábrica de vegetales deshidratados. La decisión, aseguró la compañía, tiene que ver con los cambios de hábitos en el consumo de alimentos, así como por la búsqueda de productos más rentables

## Textil, indumentaria y calzado

SECCIONES LA NACION SUSCRIBITE POR $700

## Tras 19 años, cerró la fábrica de Dass en Eldorado, la única que producía zapatillas Nike en el país

PERFIL ÚLTIMAS NOTICIAS POLÍTICA OPINIÓN SOCIEDAD INGRESAR SUSCRIBITE

ECONOMÍA • SIN VENTAS

## La crisis textil de agudiza: Topper paralizó su planta en Tucumán y dio licencia a 1200 empleados

LN | campo

## La Justicia declaró la quiebra de Algodonera Avellaneda, una empresa vinculada a Vicentin

## Electrónica y electrodomésticos

## Electrolux deja de fabricar en la Argentina: solo venderá productos importados

IPROFESIONAL | NEGOCIOS | EMPRESA EN CRISIS

## La marca de electro Peabody cerró su fábrica, recortó personal y sus ventas no dejan de caer

RÍO GRANDE

## Aires del Sur: rematarán 269 equipos de aire acondicionado y otros insumos de la fábrica

IPROFESIONAL | NEGOCIOS | ALERTA SINDICAL

## Crisis total en BGH: eliminará 250 empleos de un plumazo en su planta de Tierra del Fuego

# Comercio

Negocios

## Crisis. Musimundo cierra 20 sucursales en el norte del país y despide a más de 100 empleados

## Le Blé entró en concurso con una deuda de $1.566 millones: cerró locales y redujo más de dos tercios de su personal

La tradicional cadena de cafeterías llegó a operar 39 sucursales y proyectaba continuar su expansión. Actualmente mantiene cerca de 20 puntos de venta, en su mayoría franquicias. La empresa atribuyó el deterioro a la caída del consumo, el aumento de los costos y las dificultades para acceder al financiamiento.

INFORMACIÓN GENERAL

## Crisis en un hipermercado nacional y cierre de 12 de sus 14 sucursales que tenían en todo el país

# Metalúrgica y siderúrgica

## Crisis en la siderurgia: Acindar frena nuevamente su producción por la caída de la demanda

VÍA GUALEGUAYCHÚ / INDUSTRIA

# UnionBat quedó al borde del abismo y hay una deuda millonaria que golpea de lleno a sus trabajadores

MUNDO DE L@S TRABAJADOR@S

## San Nicolás. La metalúrgica Leval cierra sus puertas

IPROFESIONAL | NEGOCIOS | CRISIS EMPRESARIAL

## CAMSA, proveedora de Arcor y PepsiCo, pidió concurso con deudas por $13.029 millones

Automotriz, autopartes y neumáticos

SECTOR AUTOMOTOR

# Crisis automotriz: Stellantis paralizará su producción durante siete semanas en Córdoba

## Se acelera la crisis en la industria autopartista: CLAPP confirmó que cerrará su planta de Jeppener y que despedirá a todos sus operarios

1 octubre, 2026

NEGOCIOS

# Qué hay detrás del cierre de Crucianelli: las razones que llevaron a la autopartista al final de su actividad